

Portrait

2020

La voix des fondations donatrices suisses

Chers membres, chers partenaires, chers amis,

Inutile de rappeler ici à quel point l'année 2020 a été particulière. Notre association, qui vit de l'engagement et des contributions de ses membres, en a subi les conséquences. Une grande partie de nos échanges ont été transférés sur internet, là où les virus – informatiques – font peu de mal, mais dans un espace qui, à la longue, me paraît tout de même trop aseptisé. Zoom, MS Teams et autres services de streaming nous ont fait voyager à travers le numérique, davantage probablement que ne l'auraient fait nos collègues cosmopolites en temps normal. Nous avons testé les limites du digital et constaté que même le meilleur équipement ne peut rien contre des murs trop épais, comme ce fut le cas lors de notre assemblée générale. SwissFoundations a saisi la balle au bond et, l'an dernier, nous avons réussi notre mise à niveau numérique grâce à l'équipe compétente du bureau.

Démontrer le rôle et la valeur du secteur des fondations en temps de crise a été l'autre grand défi de cette période, admirablement relevé par nos membres. D'une part, de nombreuses fondations ont libéré des budgets spéciaux, mis sur pied des

programmes supplémentaires et fait tout ce qui était en leur pouvoir pour aider de manière simple et rapide leurs partenaires en difficulté. D'autre part, SwissFoundations a exercé son leadership et mis cette dynamique à profit pour débattre avec les membres du rôle et des tâches des fondations. Sous la devise «Foundation For Future», nous allons approfondir en 2021 les thèmes lancés au cours de ce processus.

Enfin, la direction du bureau nous a également occupé en 2020. Après avoir accueilli Aline Freiburghaus en tant que nouvelle directrice romande, nous avons pris congé de Beate Eckhardt, qui a pendant 15 ans dirigé le développement de l'association. Grâce à son esprit, son charme et son énergie, elle est parvenue à faire de SwissFoundations la voix des fondations donatrices suisses. MERCI infiniment BEATE et tous nos vœux pour l'avenir! Nous formulons les mêmes vœux à l'intention de Franziska Juch qui a malheureusement quitté SwissFoundations après seulement six mois de collaboration. Malgré tous ces changements, la formidable équipe du bureau, sous la houlette de Montserrat Bellprat, Aline Freiburghaus

et Katharina Guggi, a assuré la qualité habituelle de nos activités, qu'il s'agisse des affaires courantes, de l'organisation d'événements ou des activités politiques.

2020 va rester dans les annales comme une année de transformations majeures: télétravail généralisé, agilité des fondations et numérisation de SwissFoundations. Ces changements constituent de magnifiques opportunités. Je suis convaincu que SwissFoundations et ses membres vont les saisir et j'ai hâte de mener, avec vous, le secteur des fondations suisses vers un avenir prospère.

Dr Lukas von Orelli,
Président de SwissFoundations

Page 2

INSPIRER

Page 4

INFORMER

Page 5

CONNECTER

Page 6

SOUTENIR EN TEMPS DE CRISE

Page 8

POSITIONNER

Page 11

ORGANISATION ET GOUVERNANCE

Page 12

NOS MEMBRES EN 2020

Le «SwissFoundations Stiftungsgespräch» en est la preuve: le réseautage se poursuit, même avec masques

SwissFoundations Stiftungsgespräch

Édition «Foundation For Future»

1er octobre 2020, Casino Berne & en ligne

Les premiers mois de 2020 nous ont rappelé à quel point l'avenir est incertain. Il est par conséquent d'autant plus important de développer ensemble les scénarios du futur et de réfléchir à la #FoundationForFuture. À quoi pourrait-elle ressembler? Lors de son introduction, Lukas von Orelli a instamment incité les fondations à faire leur introspection. En tant que troisième force aux côtés de l'État et de l'économie, les fondations peuvent endosser des rôles très divers. En quoi la jeune génération contribue-t-elle au secteur des fondations? Réunissant des personnalités de renom et modérée par Etienne Eichenberger, une discussion a permis d'approfondir cette question et a fait le lien avec les moments forts des ateliers «Foundation For Future» (repris du programme du Symposium des fondations suisses, annulé). En cette année particulière, cette journée riche en événements a permis pendant quelques heures de réseauter et de renouer contact. swissfoundations.ch/fr/evenements/stiftungsgespraech-2020



Comment orienter aujourd'hui le travail des fondations de demain? Tina Ruchti, directrice d'elea Foundation

SwissFoundations – échanges européens

PEXforum 2020

23 et 24 janvier 2020, Madrid

Créer un Peer Exchange entre praticiens de la philanthropie européenne – c'est l'idée à l'origine du premier PEXforum organisé par Donors and Foundations Networks in Europe (Dafne). Les discussions menées par les 124 participants ont abouti à l'identification des défis et des opportunités propres au secteur, au partage de Best Practices et d'expériences, à des réflexions sur des projets concrets et à l'invitation à collaborer avec d'autres parties prenantes. Les participants ont ainsi posé les fondements de la PEXcommunity qui se rencontre depuis lors sur divers canaux numériques et s'est organisée en sous-groupes thématiques. SwissFoundations s'est notamment fortement engagée dans les discussions sur les questions de communication (*Comms Community*). dafne-online.eu/pex



Solutions transsectorielles en réponse à des défis sociétaux: Dr Antonia Jann, directrice d'Age-Stiftung, a présenté des pistes de réflexion

Beste Stiftungsratspraxis

Unternehmung und Stiftung – eine facettenreiche Beziehung

17 septembre 2020, Lake Side, Zurich

Les liens qui unissent fondations et entreprises sont multiples. En plus des fondations qui détiennent des participations dans des entreprises ou qui dirigent elles-mêmes une entreprise, de nombreuses entreprises s'engagent en faveur de la société en créant une fondation d'entreprise d'utilité publique. En discussion depuis quelques années, une troisième variante est celle des modèles de soutien de type entrepreneurial au moyen desquels les fondations d'utilité publique cherchent à accroître leur impact. 74 participants se sont retrouvés à l'occasion du séminaire de formation continue «Beste Stiftungsratspraxis» pour approfondir le sujet. Le séminaire en question est organisé chaque année par SwissFoundations en collaboration avec l'Europa Institut de l'Université de Zurich et le Center for Philanthropy Studies (CEPS) de l'Université de Bâle.

FOCUS: Philanthropy

À l'occasion de la Journée européenne des fondations du 1er octobre, Donors and Foundations Networks in Europe (Dafne) a lancé le projet FOCUS: Philanthropy, visant à présenter la diversité de la philanthropie européenne et le travail quotidien des fondations. De nombreuses fondations membres de SwissFoundations ont participé et se sont démarquées: parmi les 15 contributions suisses présentées, cinq ont été retenues dans le top 30 du concours, et c'est la fondation suisse Hear the World Foundation qui l'a emporté. Félicitations à toutes et à tous et merci à nos membres pour ces images inspirantes.



Off-premises engagement – Christoph Merian Stiftung
Photo: Kathrin Schulthess



Changemakers at play – Swiss Re Foundation
Photo: Christian Bobst Photography



Ha's moment of lift: Hearing for the first time –
Hear the World Foundation
Photo: Tim Barker



A perfect tandem – UBS Foundation for Social Issues
and Education
Photo: Sophie Stieger



Making compassion visible: HelloMask – Gebert Rűf Foundation
Photo: Alain Herzog/ EPFL

Le soutien en période de COVID-19: information, coordination et flexibilité

COVID-19: plateforme de partage de connaissances pour les fondations donatrices

Quelles prestations fournissent les fondations en Suisse et à l'international pendant la crise du coronavirus? Comment communiquent-elles et quels sont les fonds d'aide d'urgence déjà à disposition? Pour répondre entre autres à ces questions, SwissFoundations a créé en quelques semaines une plateforme d'échange, qui a largement été utilisée. La volonté, observée dans tous les secteurs, de partager les connaissances disponibles a été une grande source d'inspiration; elle a permis d'éviter les doublons et de libérer davantage de ressources pour diverses initiatives:

swissfoundations.ch/fr/covid-19



Webinaires COVID-19

Dès le début de la crise du Covid-19, SwissFoundations a répondu à la volonté de ses membres d'échanger sur les défis communs et les solutions à apporter. Depuis le début de la pandémie, 23 webinaires ont été organisés en allemand, français ou anglais, avec plus de 550 participants. Trois groupes d'intérêts ont été distingués:

Soutien & Activités des fondations

Förderstiftungen im Krisenmodus – Aktuelle Stiftungsinitiativen 24.03.20

Fondations donatrices en période de crise – comment pouvons-nous nous soutenir mutuellement 26.03.20

Nothilfefonds/Emergency funds 31.03.20

Le travail des fondations et leurs soutiens – Fonds d'urgence 01.04.20

Philanthropic Engagement – International Grant Making 07.04.20

Förderung während und nach der Corona Krise 21.04.20

Webinaire action sociale – Séniors et Covid-19 22.04.20

Philanthropic Engagement – Planning in uncertain times 28.04.20

Webinaire Action sociale – Personnes fragilisées par la crise 05.05.20

Webinaire Action sociale – Situation des étudiants et des femmes 12.05.20

Webinaire Action sociale – Situation sociale dans le Canton de Vaud 19.06.20

Erfahrungen und Herausforderungen im Ausland und in der Schweiz 30.06.20

Cercle de travail Action sociale – Urgence sociale et covid-19 17.09.20

Webinaire Action sociale – 2ème vague Covid-19 19.11.20

Soutien culturel en temps de crise

Nothilfe für Kulturschaffende: Wie reagieren in der Corona-Krise? 20.03.20

Aide d'urgence pour l'art et la culture 25.03.20

Entwicklungen / Stand der Arbeiten bei Pro Helvetia, Suisse Culture Sociale und den Kantonen 26.03.20

Update zu den neuesten Entwicklungen 03.04.20

Kulturförderung in Krisenzeiten – Die Zeit danach 27.04.20

Kulturförderung in Krisenzeiten – Zweite Welle 09.12.20

Finances & Droit

Stiftungen als Vermieter in Krisenzeiten 02.04.20

Vermögensbewirtschaftung in Zeiten der Corona-Krise 23.04.20

Governance in Krisenzeiten 02.07.2020

Recommandation sur l'engagement des fondations en période de crise Covid-19

La capacité du secteur des fondations à se mobiliser rapidement et à communiquer de manière proactive avec ses partenaires est clairement apparue. Les recommandations de SwissFoundations concernant la solidarité des fondations en temps de crise, tout comme d'autres appels internationaux, servent d'orientation et permettent de coordonner la communication.

swissfoundations.ch/fr/actualites/recommandation-engagement

Circulaire: La gouvernance en temps de crise

Compte tenu des mesures prises au printemps 2020 pour ralentir la propagation du virus SARS-CoV-2, la question s'est posée de savoir comment les fondations donatrices pouvaient continuer à répondre aux exigences de gouvernance. Par exemple, dans quelles mesures les séances du conseil de fondation peuvent-elles se tenir sans réunion physique et comment les décisions peuvent-elles être adoptées? Comment l'obligation d'établissement des comptes auprès de l'autorité de surveillance peut-il être respecté? La circulaire mise en lien ici répond à ces questions:

swissfoundations.ch/wp-content/uploads/2021/04/Covid_Gouvernance.pdf

Grantee Review Report

Alors que le secteur des fondations peut parfois être perçu comme opaque, une étude réalisée fin février par le Center for Philanthropy Studies de l'Université de Bâle (CEPS), lancée sous l'impulsion de Stiftung Mercator Schweiz et de SwissFoundations, présente une image positive du secteur philanthropique. Le Grantee Review Report 2019 offre, pour la première fois en Suisse, une évaluation indépendante et à large échelle de la manière dont sept fondations donatrices suisses sont perçues par leurs bénéficiaires au fil du processus de soumission d'un projet. En début d'année, des représentants de SwissFoundations et de Swissfundraising se sont rencontrés pour discuter des résultats du rapport. Il a directement été donné suite à l'une des principales conclusions du rapport, à savoir l'importance des échanges personnels.

swissfoundations.ch/fr/actualites/grantee-review-report

Rapport sur les fondations en Suisse 2020



Avec 216 fondations liquidées, le nombre de liquidations a atteint un nouveau record fin 2019. Le secteur des fondations en Suisse conserve toutefois une position centrale avec 13293 fondations d'utilité publique. La relation entre les fondations et la politique est également en mouvement, comme l'a montré le dossier spécial de la 11e édition du rapport: alors que de plus en plus de cantons élaborent leurs propres stratégies pour promouvoir l'engagement philanthropique au niveau national, la coalition porte déjà ses fruits au niveau européen. Les exemptions qui sont pour l'instant maintenues pour les fondations d'utilité publique en matière d'échange automatique de renseignements (EAR) en sont la preuve. Les discussions intenses entre SwissFoundations, d'autres associations européennes et les représentants de l'OCDE y ont fortement contribué.

Le Rapport sur les fondations est édité chaque année par SwissFoundations, le Center for Philanthropy Studies (CEPS) et le Centre pour le droit des fondations de l'Université de Zurich. Il présente les faits, les chiffres et les tendances actuels en matière de fondations, en Suisse comme à l'étranger, et contribue à renforcer la base de connaissances dans ce domaine. Le rapport peut être téléchargé gratuitement (en français et en allemand) sur le site rapport-fondations.ch.

SwissFoundations Benchmark Report 2020



Pour la cinquième année consécutive, SwissFoundations a interrogé ses membres sur la gestion de leur fortune, puis a regroupé les résultats dans le « Rapport Benchmark ». Outre les rendements et les critères de durabilité, l'impact de la pandémie de Covid-19 a également été étudié. 38 fondations donatrices disposant d'une fortune globale de CHF 16,4 milliards, soit un sixième du patrimoine des fondations suisses, ont participé à l'enquête. swissfoundations.ch/fr/actualites/benchmark-2020

SwissFoundations – échanges européens

Rencontres fructueuses: Dafne & PEX weekly peer exchange Call «COVID-19 and Philanthropy» & Échanges virtuels avec les fondations allemandes

En réaction à la pandémie de Covid-19, d'autres associations européennes ont, comme SwissFoundations, organisé des rencontres régulières pour leurs membres. Dès la mi-mars, Dafne a également organisé des réunions Zoom hebdomadaires pour les associations nationales de fondations dans toute l'Europe en vue d'un partage d'expériences (gestion des équipes, gestion des relations avec les membres et les principales parties prenantes). Cette forme de partage d'informations et de soutien réciproque a fait ses preuves, et les réunions ont actuellement encore lieu une fois par mois. Un autre espace de rencontre se consacre au rôle de la philanthropie dans la *resilience building phase*.

dafne-online.eu/activities/covid-19/

En mars également, le cercle de travail Förderstiftungen des Bundesverbandes Deutscher Stiftungen a lancé un rendez-vous hebdomadaire auquel SwissFoundations et ses membres ont participé régulièrement. Ces échanges entre différents acteurs du secteur de l'utilité publique dans l'espace germanophone continuent d'avoir lieu toutes les deux semaines.

stiftungen.org/arbeitskreis-foerderstiftungen.html

SwissFoundations se réunit

Apéritif du Nouvel An

15 janvier 2020, Haus der Stiftungen, Zurich

Assemblée générale

1er octobre 2020, Casino Berne & en ligne



Malgré les écueils techniques : le vote à l'assemblée générale a été spontanément en analogique

Cycle «La numérisation dans le secteur des fondations»

Pour accompagner les fondations dans leur transformation numérique, SwissFoundations a organisé en collaboration avec Stiftung Mercator Schweiz un cycle d'événements en ligne. Nous souhaitons aider les fondations à développer leurs compétences numériques et favoriser le partage d'expériences en vue d'un apprentissage mutuel. L'objectif final est que les fondations gagnent en assurance et qu'elles s'engagent avec une confiance renforcée en leurs capacités numériques – tant dans le domaine du soutien de projets que dans le développement de leur propre organisation.

27 août 2020 – **Bürräume adieu? Digitale Transformation bei der Stiftung Mercator Schweiz**

1er octobre 2020 – **Ein neues Handlungsfeld für Stiftungen: Digitalisierung**

3 décembre 2020 – **Auf dem Weg zur digitalen Nachhaltigkeit: Open Source-Förderung**

Cercles de travail et Tables rondes

Formation, recherche, innovation

COVID-19 as Philanthropic Challenge and Opportunity
9 décembre 2020, en ligne

Finances

Benchmark Report 2020: Zahlen und Fakten zur Vermögensbewirtschaftung gemeinnütziger Stiftungen
27 novembre 2020, en ligne

International Development and Cooperation

Erfahrungsaustausch Praxisanpassung MWST in Entwicklungszusammenarbeit & humanitäre Hilfe
30 novembre 2020, en ligne

Communication

Atelier experts en communication
29 septembre 2020, Maison des Fondations

Art et culture

Fokusgruppe Kulturelle Bildung: Landscape
30 mars 2020, en ligne

Environnement

Roundtable on Agroecology
15 septembre 2020, en ligne

Table ronde Age et société

Im Alter kann es schwierig werden – Drei Studien liefern Daten und Fakten
11 mars 2020, Wirtschaft zum Neumarkt, Zürich

Alter und Migration
21 octobre 2020, en ligne

Ce que pensent les membres à propos de l'engagement de SwissFoundations en ce printemps de corona :

« La plateforme que vous avez offerte aux membres de SwissFoundations en ce qui concerne le monde culturel – en collaboration étroite avec Pro Helvetia – est juste remarquable ! »

Catherine Othenin-Girard, Présidente de la Commission et du Jury des Bourses et Prix culturels, Fondation Leenaards

« Ça fait plaisir de voir que nous sommes capables d'agir de manière très intelligente ! »

Sandro Guiliani, Conseil de fondation de la Jacobs Foundation et de la Roger Federer Foundation

« Vous redéfinissez le mot poussiéreux d'association » – merci beaucoup ! »

Fatihah Bürkner, Directrice de la Max Kohler Stiftung

Comment nos membres ont-ils vécu les derniers mois et quel impact la pandémie de Covid-19 a-t-elle eu sur leur travail? La discussion entre Beate Engel, Stanley Thomas Johnson Stiftung, Kirstin Kopp, Velux Stiftung, et Karsten Timmer, Fondation Arcanum, a été modérée par Jasmin Guggisberg, Junior project manager chez SwissFoundations

Jasmin Guggisberg (JG): Quelles ont été jusqu'ici les conséquences les plus marquantes de la pandémie de Covid-19 sur le travail de votre fondation?

Kirstin Kopp (KK): Nous avons rapidement constaté qu'il fallait passer à l'organisation virtuelle de tous les ateliers et des différents événements de réseautage. Pour ma part, j'ai pris conscience des limites de ces rencontres en ligne, car certains aspects des échanges personnels sont tout simplement absents dans l'espace virtuel. Mais j'ai tout de même été étonnée des possibilités offertes par le virtuel, pour autant bien sûr, de posséder les compétences nécessaires.

Beate Engel (BE): Pour nous fondations, la crise a initialement été synonyme d'un important surcroît de travail au niveau organisationnel et administratif. Dans le domaine de la culture, la ronde des dates repoussées puis annulées a commencé, suivie par l'espoir d'une reprise, qui a malheureusement été balayé par de nouvelles annulations. Nous avons mis en place à l'interne un système complexe de reporting afin de suivre la situation de chaque organisation. Les recommandations de SwissFoundations en matière de flexibilité nous ont été utiles pour répondre aux besoins des institutions culturelles. De plus, peu après le début de la première vague, nous avons créé un programme («Kultur Extra») pour promouvoir les thèmes spécifiquement liés à la crise du Covid-19 et assurer la continuité du travail artistique. Ainsi, nos experts ont aussi été mis au défi, car il a fallu trouver de nouvelles dates pour le dépôt des requêtes et en accélérer l'évaluation.

Karsten Timmer (KT): En ce qui concerne notre fondation, l'impact n'a pas été trop important, car nous accordions déjà nos soutiens de manière relativement souple. Toutefois, à titre personnel, cette crise m'a conduit à repenser les fondements de notre travail. Depuis quelques années, le travail des fondations était de plus en plus orienté vers les processus. Les mots clés étaient dès lors «long terme», «basé sur les faits» et «axé sur l'impact». Mais voilà soudainement une crise qui réclame notre soutien, réel et rapide. Ce fut un choc salutaire qui a permis de remettre en question plusieurs choses. Au niveau stratégique, par exemple, nous nous sommes demandé comment créer un nouvel équilibre entre travail à long terme et spontanéité.

«Mais voilà soudainement une crise qui réclame notre soutien, réel et rapide. Ce fut un choc salutaire qui a permis de remettre en question plusieurs choses.»

Karsten Timmer

JG: Parlons de flexibilité: Kirstin, qu'est-ce que cela signifie dans le domaine scientifique?

KK: En mars 2020, les laboratoires universitaires ont dû fermer et de nombreux travaux prévus dans le cadre de projets de recherche n'ont pas pu être menés. Nous avons examiné les répercussions de ces événements pour les projets soutenus par notre fondation et proposé des solutions flexibles aux chercheurs concernés. Nous nous sommes aussi posé la question de savoir si de nouvelles thématiques issues de cette crise correspondaient à notre domaine de soutien. Beaucoup de questions actuelles, comme par exemple le fait de vieillir en bonne santé et la solitude, figuraient déjà parmi nos thèmes de recherche, et ils ont encore gagné en importance. Vu l'ampleur du télétravail, il nous a aussi paru important de diffuser auprès d'un large public nos connaissances sur les bienfaits de la lumière naturelle pour la santé ; un sujet qui fait partie de notre engagement en tant que fondation.

KT: Je pense que les fondations ont fait un très bon travail pendant cette crise. Beaucoup d'organismes confirment avoir été contactés personnellement par des fondations et que celles-ci ont rapidement mis des fonds supplémentaires à disposition et ont examiné les problèmes de leur bénéficiaires.

BE: J'ai aussi observé que, malgré la distance imposée et le passage aux contacts virtuels, nous nous sommes rapprochés de certaines institutions avec lesquelles nous travaillions depuis longtemps déjà. Les processus de production me sont devenus plus familiers, et j'ai senti beaucoup de reconnaissance chez les bénéficiaires. Ils ont apprécié qu'une fondation soit prête à réagir si rapidement et avec souplesse à leurs problèmes actuels. Nous avons par exemple décidé d'accorder des contri-

butions à des artistes à titre individuel alors que nous ne soutenions jusque-là que des institutions. Durant la phase de dépôt des projets, de nouvelles questions intéressantes ont été posées sur nos critères de financement, notamment sur notre positionnement envers les projets locaux et de plus petite taille. Jusqu'ici, la perspective d'un public se limitant à 10 personnes suffisait parfois à refuser un projet. Et voilà que la diffusion auprès d'un public limité est aujourd'hui caractéristique de certains projets! L'art sur internet ne figurait pas non plus parmi nos priorités, mais de nombreux organisateurs d'événements misent aujourd'hui sur la diffusion virtuelle de contenus artistiques. Un changement de mentalité rapide s'est donc imposé.

KT: C'est que l'on appelle je crois une «impulsion salutaire» en anthroposophie. J'espère que cette attitude persistera au-delà de la crise et que nous ne retomberons pas dans nos anciens schémas. Mais je me demande si les domaines de l'action sociale et de la culture sont vraiment plus touchés dans leurs modes de travail que la science?

KK: Oui, je le pense. En fonction de la planification du projet, il a été possible de réorganiser les différentes tâches. Les bénéficiaires ont fait preuve de beaucoup de souplesse. Pour ceux qui voulaient commencer à récolter des données en mars, il a plutôt fallu envisager de repousser le début du projet. Le domaine des sciences a certainement aussi ressenti un impact, mais des aides immédiates pour des projets en cours n'ont pas été nécessaires dans la même mesure.

JG: Vos fondations respectives sont actives tant sur le plan national qu'international. Avez-vous observé des différences dans les réactions ou dans l'impact de la pandémie?

KT: Notre engagement au Burundi constitue un cas particulier, car le gouvernement y a nié l'existence du virus SARS-CoV-2 jusqu'en été 2020. La situation était à vrai dire grotesque, mais la pandémie n'a pour ainsi dire eu aucun impact sur nos projets. En Suisse, nous avons relativement vite mis à la disposition de nos bénéficiaires un coaching, ici à Fribourg. Les organisations qui en ressentaient le besoin ont pu contacter un coach et bénéficier de son aide pour résoudre des questions telles que: comment organiser désormais mon équipe? Quelles sont les répercussions de la crise sur ma planification financière? Cette approche a été utile à de nombreux partenaires.

BE: Dans le domaine culturel, nous accordons également notre soutien à des projets au Royaume-Uni. J'ai pu suivre de près les difficultés rencontrées par les

artistes britanniques en matière d'échanges internationaux en raison du Brexit d'une part et de la pandémie d'autre part. D'une manière générale, on assiste à une prise de conscience en ce qui concerne les représentations à l'étranger. Est-il judicieux pour une compagnie entière de se déplacer au Brésil pour deux représentations ?? Cette question est devenue plus pertinente que jamais. Les discussions se sont aussi intensifiées autour d'une autre question fondamentale, celle de la place de la culture dans la société. Le travail de lobbying en faveur de la culture est à ce titre un sujet important.

JG: Quelles seront selon vous les conséquences à long terme de la pandémie pour le secteur des fondations? Dans quelle mesure la pandémie a-t-elle modifié durablement le travail de votre fondation?

KT: J'espère vraiment que les fondations vont mettre en œuvre un financement de projets de manière moins contraignante. La mécène américaine MacKenzie Scott a récemment annoncé qu'elle avait accordé 4,3 milliards de dollars, sans aucune condition: pas de demandes, pas de comptes rendus, rien! Loin de moi l'idée de faire la même chose, mais nous pourrions prendre une direction un peu similaire. Je serais par exemple heureux que l'impulsion liée à la crise continue de faire effet et qu'une plus grande attention soit accordée aux besoins de nos partenaires bénéficiaires.

KK: Le monde scientifique se distingue par son caractère très international. Nous ne pouvons actuellement pas avoir de vue d'ensemble sur la manière dont la collaboration internationale entre les différents partenaires va évoluer. Une chose est sûre: la recherche va rester internationale parce qu'elle le doit. Je ne pense pas non plus que l'ensemble de la recherche doive se transposer dans l'espace virtuel. Je suis optimiste, l'état actuel ne va pas devenir la règle.

JG: La pandémie a-t-elle renforcé la collaboration entre les fondations elles-mêmes ou avec d'autres parties prenantes comme la Confédération, les cantons, etc.?

BE: Il faudrait que des projets communs soient aujourd'hui visibles pour pouvoir affirmer que la crise a renforcé les collaborations. Il est encore trop tôt pour le dire. Certaines fondations préfèrent attendre de voir comment les mesures étatiques fonctionnent avant d'intervenir elles-mêmes. Certaines ont uni leurs forces au niveau régional pour coordonner leur offre ou créer ensemble des instruments de soutien. En tous les cas, le débat a été très intense. Avec l'aide de SwissFoundations, nous avons réalisé plusieurs webinaires auxquels nous avons également invité l'Office fédéral de la culture et Pro Helvetia. Par ailleurs, il est aussi important de garder le contact avec les représentants d'associations culturelles.

KT: La crise aura des conséquences sociales dramatiques. Je crois que la précarité va devenir un problème sérieux dans notre pays. Bien sûr, il incombe d'abord à l'État d'y faire face. Mais je pourrais aussi imaginer que les fondations soient contraintes de se réorganiser face à cette évolution. Peut-être devront-elles à l'avenir se positionner plus clairement au niveau politique et mieux se coordonner dans leur discours avec le monde politique et l'administration. Il me semble que l'on pourrait aussi tenter de réduire le travail des soumissionnaires. On observe une prolifération d'opportunités de financement, et les requérants ont de plus en plus de peine à garder une vue d'ensemble. En Allemagne, des fondations ont par conséquent décidé de se lier pour créer des fonds Covid communs. Je n'ai pas encore vu de telle initiative en Suisse. C'est un enseignement parmi d'autres que nous pourrions tirer de cette crise.

KK: Par le biais du cercle de travail Formation, Recherche et Innovation (FRI), le secteur des fondations est en contact avec le Fonds National Suisse (FNS). Ce dernier a rapidement mis sur pied un fonds d'encouragement pour la recherche liée à la maladie aiguë Covid-19. Le FNS a reçu de très nombreuses demandes dont les évaluations étaient excellentes. La question s'est alors posée de savoir si certaines fondations ne pouvaient pas répondre à quelques-unes de ces demandes. Les échanges avec le FNS se sont alors intensifiés.

JG: Quels sont les questions essentielles à propos desquelles SwissFoundations doit poursuivre ses réflexions?

BE: Quelles sont les lacunes de financement à combler? Où les fondations peuvent-elles s'engager? Nous devons continuer à échanger afin de savoir comment les soutiens ont été accordés jusqu'ici et ce que nous pouvons améliorer. Il s'agira bientôt d'organiser la reconstruction de la scène culturelle, car il semble aujourd'hui impossible de revenir simplement à la normalité.

«Quelles sont les lacunes de financement à combler? Où les fondations peuvent-elles s'engager? Nous devons continuer à échanger afin de savoir comment les soutiens ont été accordés jusqu'ici et ce que nous pouvons améliorer.»

Beate Engel

KT: La crise a aussi des aspects positifs. Il serait utile selon moi de créer un forum où les fondations pourraient échanger et discuter des procédures à maintenir et des thématiques à aborder. L'association pourrait aussi donner des impulsions en faveur de davantage de collaboration, de fonds communs et d'une conduite commune vis-à-vis du monde politique et de l'administration, la mise en œuvre restant bien sûr du ressort des fondations elles-mêmes.

JG: Quels sont vos pensées et sentiments personnels au moment d'entamer 2021, deuxième année de pandémie?

KK: J'ai entamé cette deuxième année de pandémie avec l'espoir que nous puissions renouer de «vrais» contacts fin 2021. Le potentiel de l'espace virtuel est certes indéniable, mais je pense que les deux espaces de rencontre - le réel et le virtuel - doivent coexister.

KT: Le grand nombre de familles touchées par la pauvreté à Fribourg est très inquiétant. Nous sommes face à une situation dont la gravité était jusqu'ici encore inconnue en Suisse. Quelques-uns de nos partenaires bénéficiaires sont dans une situation très difficile, et certains ont passé tout près de la faillite en 2020. Je suis curieux de voir à quel point notre environnement de travail va se modifier au cours des prochaines années, notamment dans le secteur social.

BE: Le dernier concert live auquel j'ai assisté était un concert de jazz spontané réunissant deux musiciens et cinq spectateurs, en conformité avec les règles sanitaires. L'énergie que j'y ai puisée m'aide à traverser la période actuelle. Plus l'absence d'événements culturels partagés se prolonge, plus j'observe leur importance en tant qu'éléments de cohésion sociale.



Beate Engel est depuis 2012 responsable du programme Culture de Stanley Thomas Johnson Stiftung à Berne. Elle est co-responsable du cercle de travail Art & Culture de SwissFoundations depuis janvier 2020. johnsonstiftung.ch



Dr Kirstin Kopp est depuis 2015 Senior Scientific Officer chez Velux Stiftung à Zurich. Elle est co-responsable du cercle de travail Formation, Recherche, Innovation de SwissFoundations depuis 2017. veluxstiftung.ch



Dr Karsten Timmer est fondateur et directeur de panta rhei, bureau de conseil pour fondations, et dirige à ce titre les activités de la Fondation Arcanum à Fribourg. arcanum-stiftung.ch/fr

Droit & Politique

En tant que représentante des fondations donatrices suisses, SwissFoundations s'engage en faveur de la protection de la liberté du fondateur et de l'efficacité du secteur des fondations. Dans le cadre de la défense des intérêts du secteur, l'association a traité les thèmes suivants en 2020: diverses motions parlementaires, adaptations de la pratique LTVA, révision de la loi sur la protection des données, traitement fiscal des modèles de soutien de type entrepreneurial, collaboration avec Philanthropy Advocacy concernant CRS/EAR et comparaison entre les pays européens des conditions-cadres juridiques (et fiscales).

Section « Droit & Politique »

Julia Jakob est depuis le 1er janvier 2020 à la tête de la section « Droit & Politique ». Elle est d'une part responsable de la gestion des dossiers et de l'élaboration des prises de position politiques et d'autre part de l'intégration des questions juridiques. Dans le cadre de sa fonction, elle est aussi chargée de la coordination avec le Legal Council de SwissFoundations. Elle représente également SwissFoundations au niveau européen au sein du Philanthropy Advocacy Legal Affairs Committee (LAC).

Legal Council de SwissFoundations

Le Legal Council de SwissFoundations réunit des experts en droit des fondations et revêt le rôle de Think Tank au sein de notre association pour aborder les thèmes et questions actuelles dans les domaines juridique et législatif. Le Legal Council se réunit une fois par année et délibère avec SwissFoundations des questions juridiques en suspens. En 2020, le Legal Council se composait de: Dr Harold Grüninger, Prof. Dr Dominique Jakob, Dr Benoît Merkt, Prof. Dr Andrea Opel, Dr Dr Thomas Sprecher et Prof. Dr Parisima Vez.

Initiative parlementaire Luginbühl

Le 5 mars 2020, SwissFoundations a déposé, avec le Legal Council, une prise de position dans le cadre de la procédure de consultation de l'initiative parlementaire Luginbühl dans laquelle elle soutenait sept des huit mesures proposées pour renforcer l'attractivité de la Suisse pour les fondations.

Le 3 septembre 2020, la Commission des affaires juridiques du Conseil des États a limité le projet à deux éléments qui n'avaient pas été contestés lors de la consultation, à savoir la proposition relative à l'«optimisation des droits du fondateur pour permettre des modifications portant sur l'organisation» et celle relative à la «simplification des modifications de l'acte de fondation».

Dans une lettre, SwissFoundations a ensuite relevé qu'il était regrettable que les débats de la procédure de consultation n'aient pas servi à l'élaboration de meilleures solutions. Notamment dans le domaine controversé de la rémunération des membres du conseil de fondation, une réglementation aurait été importante pour instaurer une sécurité juridique. Il en va de même pour les plaintes auprès de l'autorité de surveillance dans le domaine de la jurisprudence.

Vu l'importance de ces deux points pour les fondations donatrices, ils ont à nouveau été abordés dans la prise de position ultérieure du 12 février 2021.

Consultez en ligne toutes les prises de position et les articles concernant cette initiative sur:

swissfoundations.ch/fr/actualites/reduction-luginbuehl

Motion Noser

Le 24 septembre 2020, le conseiller aux États zurichois Ruedi Noser (PLR) a déposé une motion demandant si les conditions pour l'exonération fiscale des personnes morales agissant en faveur de l'utilité publique étaient respectées en cas de d'activité politique. Comme, aux côtés d'autres organisations d'utilité publique, il arrive que les fondations s'engagent également sur le plan politique, la motion Noser concerne aussi le secteur des fondations.

Diverses associations s'opposent avec véhémence à cette motion. Avec le Legal Council, SwissFoundations a examiné cette question et représente les intérêts des fondations donatrices suisses concernant cet objet.

Adaptation de la pratique LTVA: Coopération internationale au développement et aide humanitaire

Entrée en vigueur début 2021, une adaptation de la pratique de l'Administration fédérale des contributions prévoit que les fondations donatrices d'utilité publique sont exemptées de la taxe sur la valeur ajoutée et de l'impôt sur les acquisitions pour les prestations qu'elles perçoivent en Suisse ou à l'étranger et qui sont en lien avec un projet dans un pays en développement.

En collaboration avec un groupe de travail, SwissFoundations a participé à la procédure de consultation et remis une prise de position le 30 janvier 2020 au nom de 26 fondations membres des cercles de travail *International development and cooperation et Corporate Foundations*. SwissFoundations a constaté avec satisfaction que ses arguments et son principal point de critique avaient été pris en considération.

Lors d'un webinaire qui s'est tenu le 30 novembre 2020, les membres de SwissFoundations ont eu l'occasion de partager leurs expériences en lien avec cette adaptation de la pratique (art. 8 al. 2 let. g LTVA).

swissfoundations.ch/fr/actualites/ltva-modification-pratique

Adaptation de la pratique LTVA sur les prestations fournies à des personnes étroitement liées

En 2020, un groupe de travail constitué d'experts fiscaux et de représentants de fondations s'est penché sur la charge de la TVA des prestations de service gratuites fournies à des personnes étroitement liées. Depuis le 1er janvier 2018, les fondations et associations d'utilité publique avec lesquelles il existe une relation économique, contractuelle ou personnelle particulièrement étroite sont également considérées comme des personnes étroitement liées. Par conséquent, les fondations d'entreprise courent le risque de devoir payer la TVA sur des prestations qu'elles se procurent à titre gracieux auprès de la société mère.

Le groupe de travail en question a envoyé le 13 mai 2020 un document de référence à ce sujet à l'Administration fédérale des contributions (AFC) dans le but d'obtenir une dérogation pour les fondations d'en-

treprise comme celle en vigueur pour les fondations agissant en tant qu'institutions de prévoyance. En août 2020, l'AFC a reçu une délégation de fondations conduite par SwissFoundations. SwissFoundations suit avec attention les évolutions à ce sujet.

Loi sur la protection des données. Révision totale et modifications d'autres lois fédérales

La nouvelle «Loi sur la protection des données. Révision totale et modification d'autres lois fédérales (17.059)» a été adoptée le 25 septembre 2020 après trois ans de débats au Conseil national et au Conseil des États. La date d'entrée en vigueur de la loi n'est pas encore fixée, mais elle est prévue pour le début ou le milieu de l'année 2022.

Comme le délai de mise en conformité de deux ans prévu à l'origine a été supprimé et que la mise en œuvre peut s'avérer complexe dans certains cas, SwissFoundations a recommandé à ses membres de mettre en œuvre le plus rapidement possible les nouvelles exigences plus strictes. Afin que les membres remplissent les nouvelles exigences en matière de protection des données au moment de l'entrée en vigueur de la loi, SwissFoundations a remanié en novembre 2020 les modèles de déclaration pouvant servir d'orientation ou de guide et les a mis à disposition pour téléchargement: swissfoundations.ch/fr/actualites/loi-protection-des-donnees

Administration et autorités

Les échanges avec les autorités de surveillance et les autorités fiscales tant au niveau cantonal que fédéral ont constitué l'essentiel du travail de SwissFoundations en 2020, avec de nombreuses rencontres et discussions sur des thématiques les plus diverses. En mai 2020, SwissFoundations a rédigé à l'intention de l'administration fiscale du canton de Zurich un document de référence concernant les modèles de soutien de type entrepreneurial, y compris leur traitement fiscal et leur délimitation par rapport aux *Impact Investments*, dans le but de développer des critères de l'évaluation fiscale de ces modèles. Par ailleurs, SwissFoundations a remis en décembre 2020 une prise de position sur le projet de modification de la *Gesetz über die BVG- und Stiftungsaufsicht* (BVSG; loi sur la prévoyance professionnelle et sur la surveillance des fondations) et de la *Einführungsgesetz zum Schweizerischen Zivilgesetzbuch* (EG ZGB, loi sur l'introduction du Code civil suisse).

Avec plus de 30 associations de fondations nationales, le Donors and Foundations Networks in Europe (Dafne) fédère plus de 10 000 fondations d'utilité publique. Dafne et l'European Foundation Centre (EFC) ont lancé l'initiative «Philanthropy Advocacy» dans le but principal d'aménager aux différents niveaux national, européen et international un environnement législatif favorable à un marché unique de la philanthropie.

En collaboration avec le Centre pour le droit des fondations de l'Université de Zurich, SwissFoundations a élaboré le *Country Profile Switzerland 2020*. Ce rapport national complète les autres 40 profils nationaux qui donnent une vue d'ensemble actuelle des conditions-cadres juridiques et fiscales dans le cadre du projet «Legal environment for philanthropy in Europe» de Philanthropy Advocacy. Pour consulter ce rapport: swissfoundations.ch/fr/actualites/swiss-country-profile

Dans le cadre du *Legal Affairs Committee of Philanthropy Advocacy*, qui se compose d'experts en droit et affaires publiques parmi les membres de Dafne et de l'EFC, SwissFoundations a contribué l'an dernier au niveau européen à l'élaboration de prises de position et de communiqués sur des sujets tels que Cross-border Giving, EU Anti Money Laundering Action Plan et The Rule of Law et a suivi des formations en matière de lobbying dans l'UE.

Par ailleurs, SwissFoundations a participé à un document de référence rédigé par Philanthropy Advocacy concernant l'adaptation du Common Reporting Standard (CRS) qui a été présenté en 2020 à l'OCDE. Le but de cette adaptation est l'exemption des fondations d'utilité publique des exigences strictes de reporting du CRS. Les propositions visant l'adaptation technique du CRS sont désormais entre les mains d'un groupe de travail de l'OCDE.

Auditions en lien avec le Swiss Foundation Code

Publié pour la première fois en 2005, le Swiss Foundation Code a été révisé à deux reprises jusqu'à ce jour. Avec ses trois principes et ses 29 recommandations pour la constitution et la conduite des fondations donatrices, le Swiss Foundation Code fait partie des principaux codes de gouvernance édités en Europe à l'intention des fondations.

Les travaux en vue de la quatrième édition, dont la parution est prévue à la mi-2021 à l'occasion du 20e anniversaire de SwissFoundations, ont commencé début 2020. Avec les trois auteurs Dr Philipp Egger, Dr Dr Thomas Sprecher et Prof. Dr Georg von Schnurbein, SwissFoundations a invité de nombreux expertes et experts en matière de fondations à quatre auditions qui ont eu lieu à Zurich, Bâle et Genève. Près de 50 personnes ont fait part de leur expérience et de leurs souhaits, tant du point de vue du contenu que des aspects formels, en vue de l'élaboration du Swiss Foundation Code 2021. swissfoundationcode.ch

Médias & Relations publiques

Présence dans les médias

Plus de 460 articles et contributions dans les médias ont parlé de nos membres et du secteur des fondations en 2020. En plus de l'engagement des fondations pendant la crise du Covid-19, les débats ont essentiellement porté sur la notion d'utilité publique et sur le soutien des fondations aux médias et à la presse.

Relations publiques en ligne

La nouvelle infrastructure numérique mise en place à fin 2019 est devenue pleinement opérationnelle en 2020. Avec en moyenne 15 000 consultations par mois, les visites sur notre site internet ont légèrement augmenté. Mais c'est surtout le recours aux autres canaux numériques, qui sont liés au site internet, qui a fortement augmenté.



1350 follower
+27% nouveaux followers depuis le début de l'année 2020

Ø par mois:
30 nouveaux followers et
12700 impressions



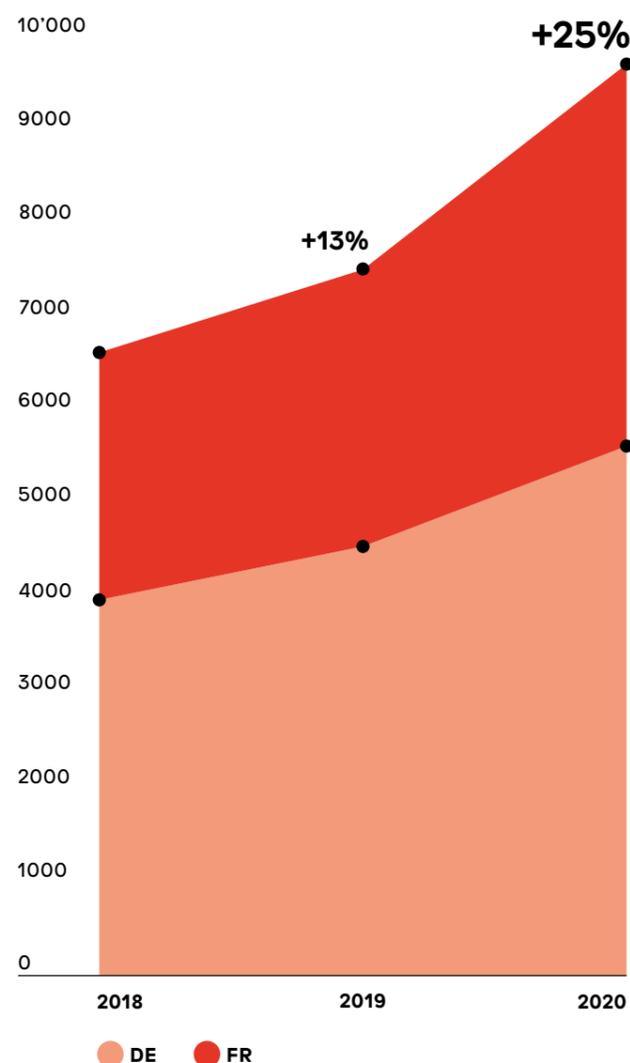
2532 follower
+72% nouveaux followers depuis le début de l'année 2020

Ø par mois:
152 nouveaux followers et
7270 impressions

La newsletter mensuelle est de plus en plus appréciée. Près de 10 000 personnes sont abonnées à l'une de nos newsletters, ce qui correspond à une augmentation de 25% au cours des 12 derniers mois.

En tant qu'association nationale, SwissFoundations communique toujours au moins dans deux langues. Cela en vaut la peine, car pas moins de 40 % des abonnés à notre newsletter sont francophones.

Newsletter



Formation continue en communication avec les médias

Dans le but de développer à l'interne les relations publiques, Aline Freiburghaus et Katharina Guggi ont suivi en 2020 plusieurs journées de formation continue dans le domaine des relations publiques et du média training.

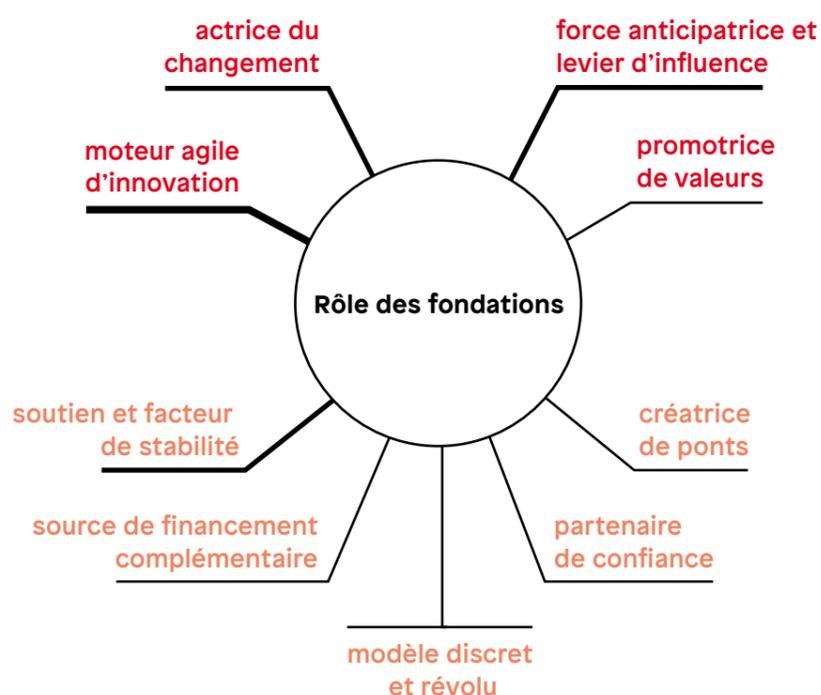
Horizon Scan # FoundationForFuture

Soutiens agiles appelés à la rescousse ou stabilisatrices pour les temps à venir – quel rôle jouent les fondations d'utilité publique en temps de crise ? Quels sont les sujets que les fondations doivent traiter de manière plus approfondie pour continuer à assumer un rôle socialement pertinent à l'avenir?

SwissFoundations a profité des circonstances exceptionnelles de 2020 pour sonder et discuter avec ses membres. Une vaste enquête auprès des membres a d'abord été lancée en juillet. Puis, en août, cinq rencontres, virtuelles et en présentiel, ont permis un débat approfondi. Sous la devise Foundation for Future, nous traiterons en 2021 les thèmes lancés au cours de ce processus. La documentation complète relative au processus peut être consultée ici: swissfoundations.ch/fr/foundationforfuture

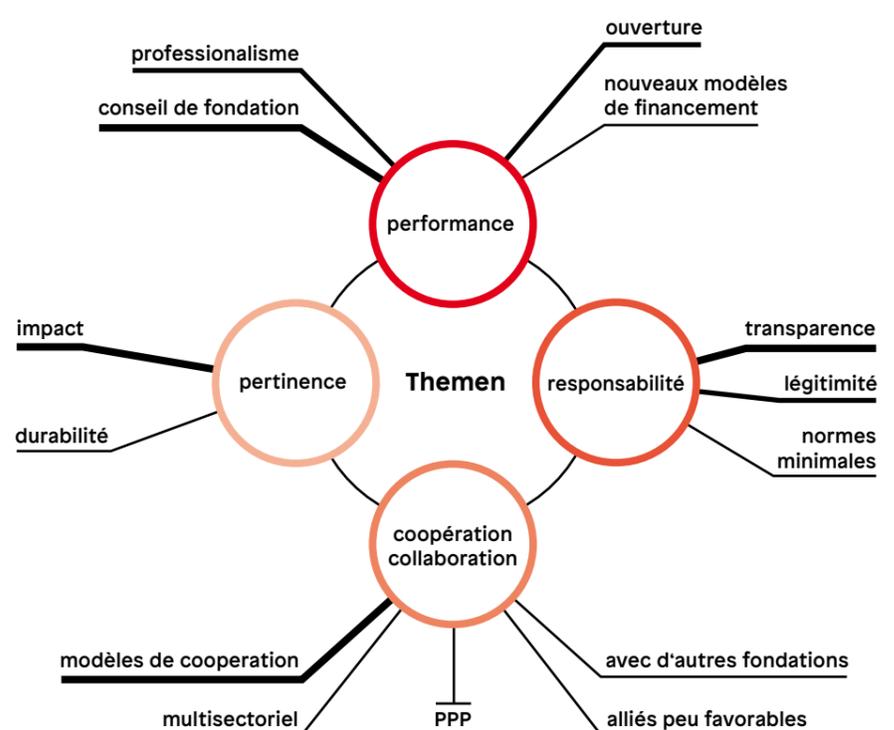
Compréhension des rôles

Quels rôles les fondations peuvent-elles et doivent-elles assumer à l'avenir? La majorité des participants à l'enquête décrivent le rôle pérenne des fondations comme étant basé sur le partenariat, le professionnalisme et l'innovation. Pour répondre aux attentes actuelles du public, les fondations sont des partenaires fiables, et elles relèvent les défis sociétaux. Lors des discussions qui ont suivi, il est apparu que les possibilités sont aussi diverses que le secteur des fondations lui-même. Les rôles peuvent être divisés en deux catégories: les rôles plutôt actifs (rouge) et les rôles passifs (orange).



Thèmes clés

L'importance sociétale des fondations va-t-elle augmenter au cours des années à venir? Oui, selon plus de 60% des participants à l'enquête, tandis que plus de 30% s'attendent à ce qu'elle reste la même. Selon les participants à l'enquête, les moteurs de cette évolution sont: les inégalités sociales, les formes alternatives d'engagement social et l'engagement des fondations elles-mêmes. Quels sont par conséquent les sujets que les fondations devront traiter de manière plus approfondie à l'avenir? Les discussions avec les membres ont fait émerger quatre champs d'activité qui seront déterminants à l'avenir pour les fondations et pour renforcer le secteur.



Comité directeur

En 2020, le comité directeur s'est réuni à l'occasion de quatre séances et d'une retraite de deux jours. Il assure également le fonctionnement du comité des finances et du comité de nomination.



Dr Lukas von Orelli, Président,
membre de la commission des
finances et de nomination
Directeur de la VELUX STIFTUNG,
Zurich



Peter Brey, Vice-président,
membre de la commission de
nomination
Directeur de la Fondation
Leenaards, Lausanne



Monique Bär,
membre de la commission de
nomination
Présidente d'arcas foundation,
Zurich



Sabrina Grassi
Directrice de la Swiss Philanthropy
Foundation, Genève



Lisa Meyerhans
Membre du conseil de fondation
de la Avina Stiftung & Asuera
Stiftung, Hurden



Dr Suzanne Schenk
Directrice de la Ernst Göhner
Stiftung, Zoug



Dr Pascale Vonmont,
membre de la commission
des finances
Directrice de la Gebert Rüt Stiftung,
Zurich



Dr Beat von Wartburg
Directeur de la Christoph Merian
Stiftung, Bâle

Lors de l'assemblée générale du 1er octobre 2020, Sabrina Grassi, Lisa Meyerhans et Dr Suzanne Schenk ont été élues en tant que nouveaux membres du comité directeur. L'assemblée a par ailleurs pris congé de Sandro Giuliani et de Tibère Adler et les a chaleureusement remerciés.

Bureau



Photo: Kostas Maros 2020

Fin 2020, l'équipe des deux bureaux de Zurich et Genève se composait des membres suivants: **Montserrat Bellprat**, Membres & Événements; **Aline Freiburghaus**, directrice romande; **Katharina Guggi**, Communication & Stratégie digitale; **Jasmin Guggisberg**, Project Manager Junior; **Julia Jakob**, Droit & Politique; **Franziska Juch**, directrice; **Natacha Sandoz-Gendre**, Project Manager Junior.

Comme déjà annoncé en 2019, Beate Eckhardt a quitté le poste de directrice en juin 2020 après 15 ans de service. Franziska Juch lui a succédé mais a dû démissionner fin 2020 pour des raisons personnelles imprévues. Le poste de directeur / directrice a été mis au concours fin 2020 déjà. La direction opérationnelle de l'association est assurée par intérim par Aline Freiburghaus, Katharina Guggi et Montserrat Bellprat.

Finances

L'exercice financier 2020 se solde par un bénéfice de **CHF 3 128**. Ce résultat positif est particulièrement réjouissant au regard des importants défis posés par la pandémie de COVID-19 et est principalement dû aux généreuses contributions structurelles de certains de nos membres. SwissFoundations a immédiatement réagi à la situation engendrée par le corona virus et a élargi et intensifié en très peu de temps son travail associatif classique, tel que coordination, information et défense des intérêts de ses membres. A cet effet, le taux d'activité des collaborateurs du bureau a été temporairement revu à la hausse. En 2020, un nouveau poste à temps partiel «Droit & Politique» a également été créé avec le recrutement de Julia Jakob – une dépense qui s'est révélée plus que judicieuse au cours des derniers mois. La démission annoncée de Beate Eckhardt et la nomination de sa successeur Franziska Juch, qui a quitté SwissFoundations fin 2020 déjà, ont également entraîné une hausse des frais de personnel. Le changement de direction en Suisse romande a également entraîné une augmentation des frais auxiliaires de personnel. Au cours de l'année sous revue, les revenus d'exploitation s'élèvent à **CHF 1 528 543**, dont 56,5% proviennent des cotisations des fondations membres, 36,5% de contributions de membres à des projets et des initiatives spécifiques, 3% des recettes des événements et 4% de recettes diverses. En comparaison, les dépenses totales s'élèvent à **CHF 1 372 031**. **CHF 563 385** ont été alloués aux différents fonds dédiés et libres et **CHF 410 000** en ont été retirés. Les comptes annuels 2020 détaillés et révisés ainsi que les annexes peuvent être téléchargés en allemand et en français sur swissfoundations.ch/fr/a-propos/portrait.

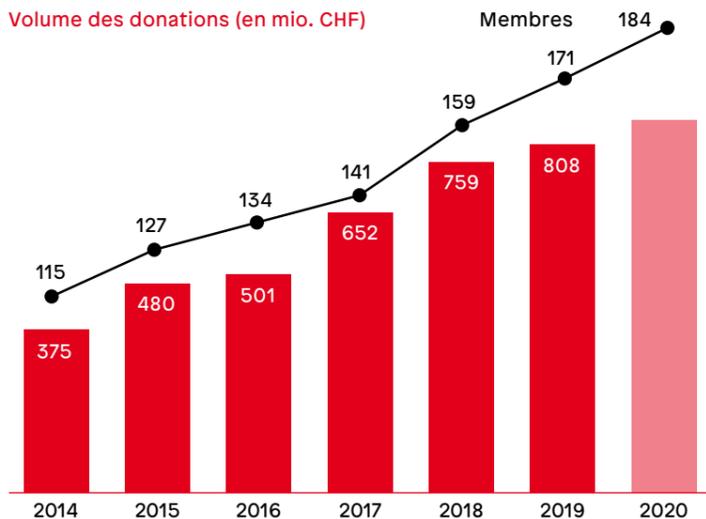
Nous remercions chaleureusement les membres suivants qui ont soutenu SwissFoundations en **2020** en lui accordant des fonds additionnels, notamment pour les dépenses supplémentaires dues à la pandémie de Covid-19:

- arcas foundation
- Béatrice Ederer Weber Stiftung
- Cassinelli-Vogel-Stiftung
- Christoph Merian Stiftung (CMS)
- Dachstiftung der Christoph Merian Stiftung
- Ernst Göhner Stiftung
- Fondation Botnar
- Fondation Hans Wilsdorf
- Fondation Lunt
- Fondation Nicolas Puech
- Gebert Rüt Stiftung
- Jacobs Foundation
- JTI Foundation
- Landis & Gyr Stiftung
- Lotex Stiftung
- NOMIS Foundation
- PeaceNexus Foundation
- Roger Federer Foundation
- sahee foundation
- Sophie und Karl Binding Stiftung
- Stiftung Corymbo
- Stiftung Edith Maryon
- Stiftung für Kunst, Kultur und Geschichte SKKG
- UBS Optimus Foundation
- Velux Stiftung
- Volkart Stiftung
- Walter Haefner Stiftung

Nos membres en 2020

Avec plus de **CHF 250 millions**, le domaine « coopération et développement international » est de loin le plus soutenu par nos membres

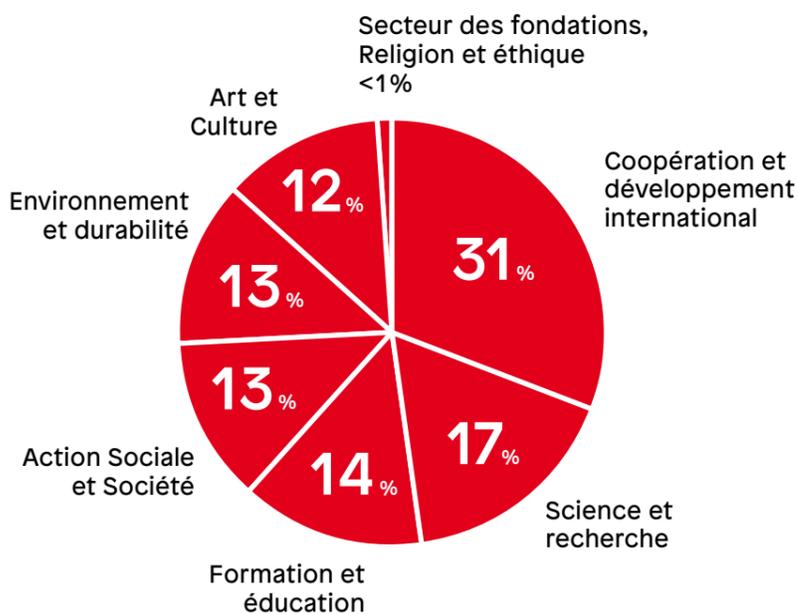
Développement



Nouveaux membres en 2020

- Asuera Stiftung
- Fondation Biostime Institute for Nutrition and Care
- Fondation d'Harcourt
- Fondation de Bienfaisance Pierre & Andrée Haas
- Fondation del Ceresio
- Fondation du Domaine de Villette
- Fondazione aiuto alla cooperazione e allo sviluppo
- Hulda und Gustav Zumsteg-Stiftung
- Humanitaire Stiftung SRK
- Kyria Stiftung
- Leopold Bachmann Stiftung
- MSC Foundation
- Stiftung Sotto Voce
- Van Kesteren Foundation

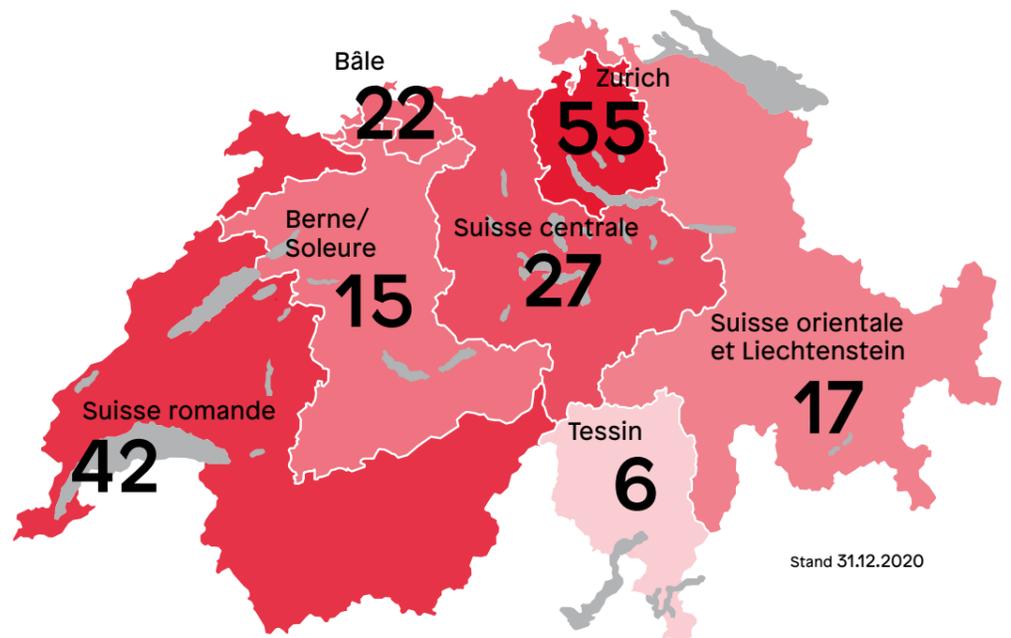
Volume de donations 2019



Coopération et dév. int.	CHF	251 300 000
Science et recherche	CHF	134 800 000
Formation et éducation	CHF	113 000 000
Action Sociale et Société	CHF	101 600 000
Environnement et durabilité	CHF	101 200 000
Art et Culture	CHF	97 200 000
Religion et éthique	CHF	5 000 000
Secteur des fondations	CHF	3 800 000
TOTAL*	CHF	807 900 000

*2019, selon les autodéclarations de 2020

Nos membres 2020 en bref



Partenaires associés de SwissFoundations



SwissFoundations

Créée en 2001 à l'initiative de onze fondations, SwissFoundations regroupe les fondations donatrices suisses d'utilité publique et leur donne une voix forte et indépendante. Réseau actif et voué à l'innovation, SwissFoundations promeut le partage d'expériences, la transparence et le professionnalisme dans le secteur suisse des fondations d'utilité publique. L'association accueille les fondations grandes ou petites, qui œuvrent dans

un cadre régional ou international et qui sont domiciliées en Suisse ou au Liechtenstein. Les membres et partenaires associés de SwissFoundations investissent chaque année plus de 1 milliard de francs suisses dans des projets et initiatives d'utilité publique. SwissFoundations représente ainsi plus du tiers des fonds accordés par les fondations d'utilité publique chaque année. swissfoundations.ch